

Redução de Custos

(Alguns Pontos de Verificação)

Recursos Humanos

<input type="checkbox"/>	Temos demasiados (ou insuficientes) níveis de administração ?
<input type="checkbox"/>	Será a nossa estrutura a melhor para a nossa empresa ?
<input type="checkbox"/>	Cada departamento tem o número ideal de colaboradores ?
<input type="checkbox"/>	Estes colaboradores estão a trabalhar eficientemente ?
<input type="checkbox"/>	Há áreas em que poderíamos contratar serviços ao exterior ?
<input type="checkbox"/>	Os nossos colaboradores têm todos a qualidade correcta ?
<input type="checkbox"/>	Os departamentos estão estruturados correctamente ?
<input type="checkbox"/>	Serão os trabalhos por turnos e o <i>part time</i> vantajosos para nós ?
<input type="checkbox"/>	Os nossos colaboradores estão devidamente formados ?
<input type="checkbox"/>	Os nossos colaboradores estão totalmente motivados ?

Compras, Aquisições

<input type="checkbox"/>	Temos uma Central de Compras de material de escritório ?
<input type="checkbox"/>	As nossas decisões de compra são revistas regularmente ?
<input type="checkbox"/>	Temos alguém que conheça os princípios básicos de negociação ?
<input type="checkbox"/>	Preparamo-nos antes das negociações ?
<input type="checkbox"/>	Somos um cliente estimado pelos nossos principais fornecedores ?
<input type="checkbox"/>	Indicamos fornecedores alternativos para as nossas aquisições mais importantes ?
<input type="checkbox"/>	Investigámos todos os pontos das nossas principais decisões de compra (termos de pagamento., especificações e quantidades de encomenda, etc.) ?
<input type="checkbox"/>	Considerámos a hipótese dos nossos fornecedores fazerem parte do nosso trabalho por nós ?
<input type="checkbox"/>	Estamos a fazer as encomendas que nos convêm, ou as que convêm aos fornecedores ?

Financiamento

<input type="checkbox"/>	Verificámos as cobranças do banco e tomámos medidas para as minimizar ?
<input type="checkbox"/>	Verificamos os nossos meios de financiamento e certificámo-nos de que eram os mais eficazes a nível de preços ?
<input type="checkbox"/>	Pusemos a hipótese de os descobertos bancários e os empréstimos serem melhores alternativas ?
<input type="checkbox"/>	Ponderámos sobre se devíamos fazer <i>leasing</i> alugar ou comprar?
<input type="checkbox"/>	Implementamos um sistema de controlo de devedores ?
<input type="checkbox"/>	Discutimos termos de pagamento com os nossos credores ?
<input type="checkbox"/>	Produzimos <i>cash flows</i> (fluxos de caixa) e orçamentos ?

Stock's

<input type="checkbox"/>	Examinámos os nossos <i>stock's</i> e identificámos os produtos mais importantes ?
<input type="checkbox"/>	Tomámos medidas para minimizar o <i>stock's</i> ?

Administração

<input type="checkbox"/>	Considerámos a melhor forma de utilizar os nossos edifícios ?
<input type="checkbox"/>	Considerámos a hipótese de vender os nossos serviços a outro e comprar, em vez de sermos nós a providenciar os serviços ?
<input type="checkbox"/>	Analisámos modos de reduzir as contas de correio em papel e os telefonemas ?
<input type="checkbox"/>	Consideramos os métodos alternativos de providenciar carros da empresa ?
<input type="checkbox"/>	Considerámos os melhores métodos de gerir os veículos da empresa ?
<input type="checkbox"/>	Analisámos as formas de poupar em viagens e hotéis ?
<input type="checkbox"/>	Considerámos as formas como podemos reduzir os custos de electricidade e água ?

Tecnologias de Informação

<input type="checkbox"/>	Observámos os nossos sistemas de registo de dados para sabermos o que pode ser informatizado e automatizado ?
<input type="checkbox"/>	Considerámos o correio electrónico e a Internet como métodos de comunicação que reduzem os custos ?
<input type="checkbox"/>	Analísámos programas de computador especializados como forma de reduzir as despesas em contratações ?
<input type="checkbox"/>	Os nossos colaboradores estão formados de modo a saberem utilizar correctamente os computadores ?
<input type="checkbox"/>	Temos o nosso equipamentos actualizados de forma a minimizar as avarias por desgaste ?

Vendas e Distribuição

<input type="checkbox"/>	Examinámos os nossos clientes e identificámos os mais importantes ?
<input type="checkbox"/>	Os nossos preços estão ao nível correcto ?
<input type="checkbox"/>	Analísámos a equipa de vendas para assegurarmos o número correcto de contratações ?
<input type="checkbox"/>	Considerámos revendedores e agentes, como métodos de vendas ?
<input type="checkbox"/>	Considerámos a hipótese das televendas e de encomendas de clientes pela internet ?
<input type="checkbox"/>	A nossa administração de vendas é eficiente ?
<input type="checkbox"/>	Minimizámos os custos das viagens e alojamentos de negócios ?
<input type="checkbox"/>	Analísámos os custos das alternativas a providenciarmos os nossos transportes, e sub-contratarmos serviços exteriores ?

Cultura

<input type="checkbox"/>	Incluímos a ajuda dos nossos colaboradores no processo de redução de custos ?
<input type="checkbox"/>	Demos aos colaboradores o poder de sugerir, assistir e agir na redução de custos ?
<input type="checkbox"/>	Identificámos as forças que irão ser contra as mudanças com vista a reduções de custos e decidimos como lidar com elas ?
<input type="checkbox"/>	Identificámos as forças que irão ajudar nas mudanças com vista a reduções de custos e reforçamo-las ?
<input type="checkbox"/>	Temos um sistema de sugestões para reduções de custos feitas por parte dos colaboradores ?